



## Proyecto de cooperación entre la Sparkassenstiftung Alemana para la Cooperación Internacional y el Banco Popular de Ahorro (BPA)

Entre 2001 y 2002, la Sparkassenstiftung Alemana apoyó al Banco Popular de Ahorro (BPA) en torno a la **gestión de riesgos y liquidez**. El objetivo de este proyecto de cooperación fue **reforzar la presencia del BPA en el sector bancario cubano y transformarlo en una institución financiera eficiente**, de modo que el banco brindase a su grupo objetivo un acceso permanente a productos y servicios financieros de ahorro y crédito atractivos y seguros.

Para lograrlo, se identificó que era necesario establecer un sistema de gestión de liquidez que indicara problemas inminentes en una fase temprana, con el fin de contrarrestarlos a tiempo. Por consiguiente, la Sparkassenstiftung Alemana envió a Cuba a personas expertas que asesoraron al BPA para cumplir las siguientes metas específicas:



### Meta: Introducir un sistema para la gestión de liquidez y mejorar los sistemas internos y operativos

- Se analizó el sistema existente.
- Se desarrolló un programa de gestión para calcular las desviaciones estándar de los saldos de las cuentas en función de un valor base previamente definido, teniendo en cuenta los saldos de activos y pasivos en las respectivas bandas de vencimiento.
- Este sistema de gestión de liquidez se combinó con un sistema de indicadores, y los procesos de trabajo se adaptaron a estos nuevos sistemas.
- Se integró un sistema de alertas tempranas para identificar los riesgos de liquidez y contrarrestarlos en una fase temprana.



### Meta: Comunicar al BPA los requisitos de Basilea I y II

- Tras la introducción del sistema de gestión de liquidez, el BPA expresó interés sobre la normativa de Basilea I y Basilea II, por lo que ésta se presentó a través de talleres y a partir de los tres pilares de riesgo de impago, riesgo operativo y riesgo de mercado.
- Se examinaron las condiciones del BPA para determinar su posición y los trabajos necesarios para alinearse a la normativa de Basilea, y se brindó apoyo para sentar las bases y preparativos en la aplicación de las nuevas directrices.
- Se realizó una presentación en la Universidad de la Habana sobre “El desarrollo de la supervisión bancaria internacional (Basilea I y II)”, en la que participaron expertos y expertas del BPA, así como de otros bancos cubanos, el Banco Central de Cuba, académicos/as y estudiantes.





## Meta: Mejorar el desempeño del personal

- El sistema de gestión de riesgos y liquidez fue desarrollado junto con especialistas del BPA, de manera que los empleados y empleadas del banco pudieran ampliar y modificar dicho sistema según sus necesidades.
- Se realizó una visita técnica de una delegación cubana a Alemania, en específico a la Kreissparkasse Ravensburg, la Stadtsparkasse Dresden y la Confederación Alemana de Sparkassen (Deutscher Sparkassen- und Giroverband, DSGV) en Berlín. Esto permitió un amplio y práctico intercambio de experiencias, además de que las personas que integraban la delegación conocieron de primera mano cómo se gestionaba la liquidez en las Sparkassen (cajas de ahorro alemanas) visitadas y pudieron llevar estos conocimientos al BPA.


<b>Nombre del proyecto:</b>	Proyecto de cooperación entre la Sparkassenstiftung Alemana para la Cooperación Internacional y el Banco Popular de Ahorro (BPA)
<b>Duración:</b>	01/06/2001 – 31/03/2002
<b>Donante:</b>	Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ) de Alemania
<b>País:</b>	Cuba
<b>Contrapartes alemanas:</b>	Kreis- und Stadtsparkasse Dresden Stadtsparkasse Dresden Kreissparkasse Ravensburg
<b>Contraparte local:</b>	Banco Popular de Ahorro (BPA)

[www.sparkassenstiftung-latinoamerica.org](http://www.sparkassenstiftung-latinoamerica.org)

[www.sparkassenstiftung.de/es/](http://www.sparkassenstiftung.de/es/)

 @SparkassenstiftungLAC

 @DSIK\_LAC

 Sparkassenstiftung Alemana Latinoamérica y el Caribe

La **Sparkassenstiftung Alemana** para la Cooperación Internacional es una asociación sin fines de lucro que diseña y ejecuta proyectos con aliados estratégicos en países en vías de desarrollo o economías emergentes, con el objetivo de fortalecer a las instituciones microfinancieras, mejorar el acceso a productos y servicios financieros de calidad y, en consecuencia, contribuir al desarrollo sostenible.

Está respaldada por la experiencia del Grupo Financiero Sparkassen, cuyo exitoso modelo combina la eficiencia y el profesionalismo de las Sparkassen (cajas de ahorro de Alemania) con un fuerte sentido de responsabilidad social.

Más sobre la  
Sparkassenstiftung Alemana:

